

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ-МСХА имени
К.А. ТИМИРЯЗЕВА»
(ФГБОУ ВО РГАУ - МСХА имени К.А. Тимирязева)

КАЛУЖСКИЙ ФИЛИАЛ

Экономический факультет
Кафедра экономики и управления

ОТЧЁТ

по производственной практике
«Научно- исследовательская работа»
по теме: «Управление финансами»

Выполнила студентка гр. ОЗ-Э206
Экономического факультета
Бородина Светлана Вячеславовна
Дата регистрации отчёта на кафедре

Допущена к защите

Руководитель: _____
учёная степень, учёное звание, ФИО

Члены комиссии:

_____ подпись
учёная степень, учёное звание, ФИО

_____ подпись
учёная степень, учёное звание, ФИО

_____ подпись
учёное звание, учёное звание, ФИО

Оценка _____

Дата защиты _____

г. Калуга 2024

Содержание

	2
Введение.....	3
1.Общая характеристика и основные социально-экономические и финансово-экономические показатели деятельности организации.....	5
1.1 История развития предприятия.....	5
1.2 Местоположение.....	6
1.3 Организационно-правовая форма АО «Восход»- КРЛЗ.....	7
1.4 Виды деятельности.....	8
1.5 Организационная структура предприятия.....	

Приложение А– Организационная структура управления

Приложение Б –

Введение

Цели прохождения практики Научно-исследовательской работы —

приобретение студентами опыта практической деятельности по профилю получаемой специальности, формирование профессиональной компетенции в поиске, обработке, систематизации информации для выбора оптимального решения производственных и управленческих задач, в том числе с применением информационных технологий; осуществлять деловое взаимодействие в устной и письменной формах, в том числе и в цифровой сфере; научиться самостоятельно управлять своим временем, выстраивать траекторию саморазвития и самообразования.

Основные задачи практики :

- научить собирать, анализировать и систематизировать разнородные данные, в том числе на цифровых платформах, оценивать эффективность процедур анализа и принятия решений в профессиональной деятельности;
- познакомить с правовыми нормами, законодательными актами и методологическими основами менеджмента с учётом задач цифровой экономики;
- привить навыки применения методик анализа, оценки проектов и разработки оптимальных решений, исходя из норм действующего законодательства с применением цифровых средств и технологий;
- научить управлять своей познавательной деятельностью, рабочим временем, образовательными и исследовательскими интересами, повышать уровень саморазвития и самостоятельного обучения с использованием различных цифровых средств и технологий.

Данный отчёт был составлен на основе данных, полученных в ходе практики в АО «Восход»- КРЛЗ », г. Калуга.

Во время практики была проделана работа:

- Ознакомление с Уставом предприятия, миссия, цели и задачи;
- Изучение организационной структуры;
- Изучение видов деятельности, положение в отрасли
- Изучение перспектив развития;
- Проведение анализа финансового состояния предприятия.

- Составление отчёта на основе данных, полученных на предприятии и сделанных выводов.

В процессе написания работы в качестве материалов исследования были использованы данные бухгалтерской отчётности АО «Восход»- КРЛЗ за 2021-2023гг.

1. Общая характеристика и основные социально-экономические и финансово-экономические показатели деятельности организации

1.1 История развития предприятия

Акционерное общество «Восход»-КРЛЗ ведёт свою историю с 1960 года, и за этот период накопило богатейший опыт работы в сфере разработки и производства электротехнического и электронного оборудования, имеет свои традиции и зарекомендовало себя как надёжный и добросовестный партнёр, обладающий высоким производственным и кадровым потенциалом.

Строительство завода началось в 1959 году под наименованием «почтовый ящик 48». 22 декабря 1960 года – официальная дата образования Калужского Радиолампового завода. В первый день были собраны 38 радиоламп типа 6Ж1П, в том же году освоен выпуск ламп 6Н1П.

Распоряжением местного Совета народного хозяйства директором завода был назначен Равиль Рахимович Зайнетдинов (период руководства с 26 февраля 1959 года по 12 июня 1986 года), отдавший заводу в общей сложности 28 лет, превратив его своими трудами в одно из крупнейших предприятий региона. История, которая всегда упоминается на предприятии, - история выпуска первой лампы. Старожилы рассказывали, что её работоспособность Равиль Рахимович проверял дома, на своём телевизоре. Убедившись в качестве, дали старт её производству на заводе.

К лету 1967 года заводом уже было выпущено 100 млн. ламп.

В связи с качественными изменениями 70-х гг. в радиоэлектронной промышленности, в 1971 году запускается производство интегральных микросхем. Особое место на заводе заняло производство гибридных схем серии 117 и серии К-224, изготавливаемых по толстоплёночной технологии. Уже в 1972 году встал вопрос о резком увеличении объёма производства новой продукции, с этой целью было создано опытное конструкторское бюро.

29 марта 1976 года Указом Президиума Верховного Совета СССР завод был награждён орденом Трудового Красного Знамени и удостоен почётного звания «имени 50-летия СССР».

В 1980 году было освоено мелкосерийное производство лазеров ЛПИ-101 и ЛПИ-102Б, а с середины 80-х годов завод освоил серийное производство медицинских лазерных аппаратов «Узор» и «Урожай» В 1987 году лазерный

аппарат «Узор», выпускаемый заводом был награждён «Золотой медалью» ВДНХ.

1981 год, выпущена 10-миллионная микросхема и у 70% отечественных телевизоров блок цветности комплектуется микросхемами завода.

В конце 80-х годов на заводе производили электронную игру «Ну погоди» и микропроцессор к ней.

В разное время предприятие посещали почётные гости, среди них была и Герой Советского Союза лётчик-космонавт Светлана Евгеньевна Савицкая.

2004 год, ОАО «Восход»-КРЛЗ включено в перечень стратегических предприятий государства.

В настоящее время АО «Восход»-КРЛЗ является одним из крупнейших производителей электронных компонентов специального назначения в России. Сегодня предприятие объединяет в себе более девяти производственных направлений.

1.2 Местоположение

Месторасположение АО «Восход»-КРЛЗ- центр России, позволяет считать риски, связанные с географическими особенностями минимальными, так как предприятие расположено в центре России, где риск природных (атмосферных, сейсмологических, геологических) катаклизмов-бури, тайфуны, смерчи, землетрясения, наводнения и так далее, крайне минимален.

Обеспечение компании энергоносителями стабильно в настоящее время и ближайшей перспективе, в том числе:

- ✓ по электрической энергии не возникает проблем с её получением;
- ✓ компания находится вблизи магистральных российских газопроводов, поэтому не возникает проблем с обеспечением требуемого давления газа на входе в систему предприятия и получением необходимого объёма потребления газа;
- ✓ для обеспечения производства теплом, паром, сжатым воздухом, питьевой и промышленной водой предприятие

располагает собственными промышленными установками и не испытывает проблем с данными видами ресурсов;

✓ компания имеет достаточные лимиты от государственных органов на потребление воды для промышленных и бытовых нужд, на сброс загрязнённых стоков и воздуха.

Транспортное сообщение предприятия состоит из автомобильных дорог, связывающих его с соседними областями России.

1.3 Организационно-правовая форма АО «Восход»

Фирменное наименование Общества:

Полное: Акционерное общество «Восход»- Калужский радиоламповый завод. Сокращённое: АО «Восход»-КРЛЗ.

Место нахождения общества: Россия, г. Калуга, ул. Грабцевское шоссе, д.43. Почтовый адрес: Россия, 248009, г. Калуга, ул. Грабцевское шоссе, д.43. Телефон: 8(4842)56-29-33; факс: 8(4842)73-58-70. Адрес электронной почты: info@voshod-krlz.ru.

АО «Восход»-КРЛЗ является непубличным акционерным обществом и действует на основании Устава и законодательства Российской Федерации.

АО «Восход»-КРЛЗ- коммерческая организация, уставной капитал которой разделён на акции, удостоверяющие обязательные права акционеров по отношению к Обществу.

Общество создано в процессе приватизации государственного предприятия «Восход» и является его правопреемником.

Имущество Общества состоит из основных и оборотных средств, а также других активов, стоимость которых отражается на самостоятельном балансе Общества. Общество является собственником имущества, переданного ему в качестве вкладов в уставной капитал его учредителем, а также имущества, полученного в результате своей деятельности.

Источником формирования финансовых ресурсов Общества являются прибыль, средства, полученные от продажи акций и иных ценных бумаг, кредиты и другие поступления, не противоречащие действующему

законодательству Российской Федерации.

Балансовая и чистая прибыль Общества определяются и используются в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества. С балансовой прибыли уплачиваются соответствующие налоги, другие обязательные платежи, установленные законодательством Российской Федерации. Чистая прибыль остаётся в распоряжении Общества и по решению Общего собрания акционеров направляется на формирование фондов Общества, формирование средств целевого финансирования, перечисляются в резервы или распределяются акционерами в виде дивидендов, а также направляются на другие цели в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Уставной капитал Общества составляет 1886976 рублей и разделён на 1886976 штук акций, из них:

- обыкновенных – 1857492 штуки, номинальной стоимостью 1 рубль каждая на общую сумму 1857492 рубля;
- привилегированных типа А – 29484 штуки, номинальной стоимостью 1 рубль каждая на общую сумму 29484 рубля.

Все акции Общества являются именными.

1.4. Цель и предмет, виды деятельности Общества

Целью деятельности Общества является извлечение прибыли.

Общество имеет гражданские права и несёт гражданские обязанности, необходимые для осуществления любых видов деятельности, не запрещённых федеральными законами. Отдельными видами деятельности, перечень которых определяется федеральными законами, Общество может заниматься только на основании специального разрешения (лицензии).

При выполнении работ и оказании услуг, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну, Общество обеспечивает соблюдение требований действующего законодательства Российской Федерации об обеспечении сохранности и защите сведений, составляющих государственную тайну.

Общество осуществляет следующие основные виды деятельности:

1. производство продукции производственно-технического и специального назначения: полупроводниковых приборов, радиоламп, интегральных микросхем, микросборок и узлов радиоэлектронной аппаратуры, изделий квантовой техники;
2. технические испытания, исследования, анализ и сертификация;
3. проведение научно-исследовательских, проектно-конструкторских и технических работ;
4. производство товаров народного потребления, в том числе бытовой радиоэлектронной аппаратуры;
5. строительство, ремонт, реконструкция и эксплуатация зданий и сооружений жилищно-гражданского и производственного назначения;
6. производство металлургическое;
7. торговля оптовая, кроме оптовой торговли автотранспортными средствами и мотоциклами;
8. осуществление управленческих, маркетинговых, торгово-закупочных, транспортных услуг;
9. деятельность административно-хозяйственная, вспомогательная деятельность по обеспечению функционирования организации, деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса;
10. образование;
11. деятельность в области спорта, отдыха и развлечений;
12. деятельность в области информационных технологий.

Общество вправе осуществлять иные не запрещённые законодательством Российской Федерации деятельности.

1.5 Организационная структура предприятия

Структура управления АО «Восход»-КРЛЗ очень сложна, это связано, прежде всего, с достаточно большой номенклатурой выпускаемой продукции. Такая структура предполагает большую численность аппарата управления.

АО «Восход»-КРЛЗ имеет линейно-функциональную организационную структуру управления, то есть для низших ступеней управления сохраняется линейный, а в руководстве отделами – функциональный принципы. Руководители подразделений по ступеням управления осуществляют свою деятельность на принципах единоначалия, но для обеспечения необходимой компетентности управленческих решений при руководителе создаются функциональные подразделения (отделы, бюро), привлекаются специалисты. Последние выступают в качестве помощников руководителя по отдельным функциям управления; они готовят решение, но принимает его руководитель – единоначальник.

Руководство текущей деятельностью Обществом осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором. Права и обязанности генерального директора определяются Уставом и Положением о гендиректоре, утверждаемым Советом Директоров. Сроки и размер оплаты услуг генерального директора определяются этим же Положением и контрактом, заключаемым им с Обществом. Контракт с генеральным директором подписывается председателем Совета директоров или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества. К компетенции генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесённых к исключительной компетенции общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

На АО «Восход»-КРЛЗ происходит некоторое разделение подчинённости структур предприятия. Часть дирекций имеет непосредственное подчинение генеральному директору – это 6 дирекций (по персоналу, по безопасности, отдел информационных технологий, финансовый директор, бухгалтерия во главе с главным бухгалтером, исполнительный директор). Остальная часть подразделений подчиняется первому заместителю генерального директора (он же исполнительный директор, он же руководитель по качеству): дирекция по маркетингу и сбыту, по производству, технический директор, отдел главного энергетика, служба подготовки производства, испытательная лаборатория, служба контроля качества.

На АО «Восход»-КРЛЗ существует единая компьютерная сеть, которой могут пользоваться менеджеры и сотрудники, у которых имеется к ней доступ. Преимущества и недостатки системы управления АО «Восход»-КРЛЗ представлены в таблице 1.

Таблица 1- Преимущества и недостатки системы управления АО «Восход»-КРЛЗ

Преимущества	Недостатки
<p>Более глубокая подготовка решений и планов, связанных со специализацией работников</p> <p>Освобождение главного линейного менеджера от глубокого анализа проблем</p> <p>Возможность привлечения консультантов и экспертов</p>	<p>Отсутствие тесных взаимосвязей между производственными отделениями</p> <p>Недостаточно четкая ответственность, так как готовящий решение, как правило, не участвует в его реализации</p> <p>Чрезмерно развитая система взаимодействия по вертикали, а именно – подчинение по иерархии управления, то есть тенденция к централизации</p>

Преимуществом этой системы является повышение качества принимаемых управленческих решений и распоряжений, соблюдение принципа единоначалия, Недостатком этой структуры управления является: увеличение штата, отсутствие тесных взаимосвязей и взаимодействия на горизонтальном уровне между производственными подразделениями, чрезмерно развитая система взаимодействия по вертикали, подчинение по иерархии управления. Организационная структура предприятия представлена в Приложении А.

1.6 Трудовые отношения в организации

Трудовые отношения в АО «Восход»-КРЛЗ регулируются Трудовым Кодексом, а также Коллективным договором, который отражает социально-трудовые отношения между работником и работодателем. Коллективный

договор заключается сроком на 3 года. Содержание и структура коллективного договора определяются сторонами коллективных переговоров.