

**Частное профессиональное образовательное учреждение  
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КОЛЛЕДЖ**



**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ  
ПО УЧЕБНОЙ ПРАКТИКЕ**

**ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ МОДУЛЬ**

**ПМ 04 Оценка эффективности работы логистических  
систем и контроль логистических операций**

**Специальность 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»**

**Пермь 2021**

Составитель: Игонин Сергей Викторович, преподаватель ЧПОУ «ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КОЛЛЕДЖ»

С изменениями, утвержденными на заседании ЦК специальностей «Коммерция» и «Оперативная деятельность в логистике».

Протокол № 5 от 25.01.2021 г

Учебная практика по профессиональному модулю «Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций»: метод. реком. по практике для студентов заочной формы обучения специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике» / Игонин С.В. – Пермь: ЧПОУ «Финансово-экономический колледж», 2021 . – 15 с.

Методические рекомендации составлены в соответствии с рабочей программой учебной практик для студентов очной и заочной формы обучения специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике».

## **СОДЕРЖАНИЕ**

ОРГАНИЗАЦИЯ И РУКОВОДСТВО УЧЕБНОЙ ПРАКТИКОЙ.....	4
КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРАКТИКИ.....	5
ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН УЧЕБНОЙ ПРАКТИКИ.....	5
ЗАДАНИЕ НА ПРАКТИКУ.....	6
ТРЕБОВАНИЯ К СОДЕРЖАНИЮ И ОФОРМЛЕНИЮ ОТЧЕТА.....	13
СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	13

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Уважаемые студенты!

Вы приступаете к изучению методических рекомендаций по учебной практике, которые являются частью основной профессиональной образовательной программы в соответствии с ФГОС по специальности СПО 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике».

Учебная практика направлена на формирование умений, приобретение первоначального практического опыта и реализуется в рамках профессиональных модулей для последующего освоения обучающимися общих и профессиональных компетенций по избранной специальности.

Практическая подготовка при проведении учебной практики организуется путем непосредственного выполнения обучающимися определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Организация практики осуществляется в соответствии с Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации и Министерства просвещения Российской Федерации от 05 августа 2020 года № 885/390 «О практической подготовке обучающихся», а также в соответствии с Порядком организации практической подготовки обучающихся от 22.09.2020 № 03/20-21, утвержденным приказом директора ЧПОУ «Финансово-экономический колледж» от 22.09.2020 № ОД-07/2.

В результате освоения учебной практики обучающийся должен **иметь практический опыт:** оценки эффективности, координации и контроля логистических операций, процессов, систем;

выявления уязвимых мест и ликвидации отклонений от плановых показателей в работе логистической системы и (или) её отдельных элементов.

В результате освоения учебной практики обучающийся **должен уметь:**

производить расчёты основных показателей эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;

разрабатывать и осуществлять контрольные мероприятия на различных стадиях логистического процесса;

анализировать показатели работы логистической системы и участвовать в разработке мероприятий по повышению её эффективности.

В результате освоения учебной практики обучающийся **должен знать:**

значение, формы и методы контроля логистических процессов и операций;

методику анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов; критерии и методы оценки рентабельности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;

методологию оценки качества товарно-материальных ценностей.

Учебная практика проводится после изучения теоретического курса профессионального модуля «Организация и проведение экономической и маркетинговой деятельности»

Продолжительность практики составляет –36 часов, 1 неделя.

В ходе прохождения практики студент должен выполнить в полном объеме все представленные задания.

В установленный срок, согласно учебному расписанию, сдать (направить через систему) отчет (выполненные задания и необходимые документы по практике) специалисту факультета дистанционных образовательных технологий и электронного обучения.

## ОРГАНИЗАЦИЯ И РУКОВОДСТВО УЧЕБНОЙ ПРАКТИКОЙ

Учебная практика проводится на базе ЧПОУ «ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КОЛЛЕДЖ» (далее – колледж).

*До начала прохождения учебной практики студент должен ознакомиться:*

- с настоящими методическими рекомендациями и комплектом бланков для практики, размещённых в системе дистанционного обучения Moodle;
- записью вебинара о порядке прохождения практики, выполнении заданий, содержания и последовательности написания отчета по практике, подборе необходимой литературы.

*При прохождении практики студент обязан:*

- подчиняться действующим правилам внутреннего распорядка колледжа;
- изучить и строго соблюдать правила охраны труда и безопасности, производственной санитарии, действующие в колледже;
- выполнить задания практики;
- подготовить отчет по практике с обязательным приложением аттестационного листа;
- предоставить отчет и аттестационный лист по практике на проверку руководителю практики от колледжа в срок согласно Плана обучения на учебный год (обозначен в Информационном письме в Личном кабинете студента), прикрепив их в электронном виде в системе дистанционного обучения Moodle.

## КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРАКТИКИ

Форма промежуточной аттестации по практике - дифференцированный зачет.

Руководитель практики от колледжа по 5-ти бальной шкале оценивает:

- уровень освоения профессиональных компетенций;
- уровень освоения общих компетенций;
- содержание отчета по практике и правильность выполнения заданий практики;
- качество оформления отчёта;
- соблюдение срока сдачи отчета с аттестационным листом.

Итоговая оценка за практику выставляется руководителем практики от колледжа в системе дистанционного обучения Moodle следующим образом:

- в поле «Оценка» указывается общая оценка за практику;
- в поле «Отзыв» обязательно пишется комментарий в следующем формате:

<i>Оценка освоения профессиональных компетенций - _____ баллов;</i>
---

Оценка освоения общих компетенций - \_\_\_\_\_ баллов;

Замечания по отчету - если замечаний нет, то указывается «Замечаний нет», если замечания есть, указываются конкретно какие требования нарушены в содержании и оформлении отчета.

Критерии оценки отчета:

Оценка	Критерии
5 (отлично)	Изложение материалов полное, последовательное, грамотное. Отчет написан аккуратно, без исправлений. Индивидуальное задание и задание по практике (задачи) выполнены. Приложения логично связаны с текстовой частью отчета. Отчет сдан в установленный срок. Программа практики выполнена. Отзыв положительный.
4 (хорошо)	Изложение материалов полное, последовательное в соответствии с требованиями программы. Допускаются единичные грамматические и стилистические ошибки. Оформление аккуратно. Приложения в основном связаны с текстовой частью. Отчет сдан в установленный срок. Программа практики выполнена. Отзыв положительный.
3 (удовл.)	Изложение материалов неполное. Оформление не аккуратно. Текстовая часть отчета не везде связана с приложениями. Отчет сдан в установленный срок. Программа практики выполнена не в полном объеме. Отзыв положительный.
2 (неуд.)	Изложение материалов неполное, бессистемное. Существуют ошибки, оформление неаккуратное. Приложения отсутствуют. Отчет сдан в установленный срок. Отзыв отрицательный. Программа практики не выполнена.

Студенты, не выполнившие требования программы практики или получившие неудовлетворительную оценку, считаются имеющими академическую задолженность.

### ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН УЧЕБНОЙ ПРАКТИКИ

Наименование ПМ и МДК	Содержание учебного материала	Объем часов	
1	2	3	4
ПМ 04. Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций	ПК 4.1.; ПК 4.2.; ПК 4.3.; ПК 4.4.		
	Оценка инвестиционного проекта по методу средних оценок	6	3
	Расчет необходимого количества работников логистической службы организации	6	3
	Расчет показателей функционирования логистической системы организации	6	3
	Анализ структуры себестоимости продукции	6	3
	Оценка показателей эффективности сбыта продукции	6	3
	Оценка каналов распределения по методу ABC-XYZ анализа	6	3
<b>Всего:</b>		<b>36</b>	

## ЗАДАНИЕ НА ПРАКТИКУ

Профессиональные компетенции:

ПК 4.1. Проводить контроль выполнения и экспедирования заказов.

ПК 4.2. Организовывать приём и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказанного количества, оформление на получение и регистрацию сырья); контролировать оплату поставок.

ПК 4.3. Подбирать и анализировать основные критерии оценки рентабельности систем складирования, транспортировки.

ПК 4.4. Определять критерии оптимальности функционирования подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом.

АО "Элеконд" является одним из основных производителей и поставщиков алюминиевых, ниобиевых и танталовых конденсаторов на российский рынок и в страны СНГ. Завод располагает современной технологической и производственной базой, современными технологиями, имеет собственные разработки конденсаторов, штат высококвалифицированных специалистов. На предприятии разработаны собственные технологии травления и формовки фольги для конденсаторов, используемые на других конденсаторных заводах России. Современная продукция завода – конденсаторы для техники специального назначения и общепромышленного применения. Разная по своему назначению продукция имеет общее свойство – высокое качество, обусловленное опытом передового предприятия радиоэлектронной промышленности. Главным направлением предприятия является производство и продажа конденсаторов.

### Задание 1

#### Оценка инвестиционного проекта по методу оценки рисковости

АО «Элеконд» планирует запустить новую технологическую линию по производству конденсаторов К50-15, К50-27 и К50-77. По графику сравнения альтернатив, который необходимо построить на основании таблицы 1, определите наиболее предпочтительный вариант развития предприятия в условиях риска для ЛПП.

Предприятие может принять положительное решение о внедрении проекта, если ожидаемый доход за период превысит 1,5 млн.руб.

Таблица 1 – Оценка проекта по среднему значению вероятности реализации

Наименование товара	Произведено, шт.	Отпускная цена, тыс. руб.	Вероятность, %	Доход, млн. руб.	
				От продаж	Ожидаемый
К50-15	600	2000	18		
К50-27	450	1800	48		
К50-77	400	2700	77		
ИТОГО					

### Задание 2

#### 1. Расчет необходимого количества работников логистической службы организации

А) Рассчитайте потребность в работниках склада готовой продукции в АО «Элеконд», если известны показатели времени и количество операций, совершаемых данными работниками за смену.

Таблица 2 – Операции, исполнители и нормы работ по складу.

Операция, вид работ	Исполнитель	Норма времени, мин.	Единицы измерения количества работы	Количество работы
1. Прием продукции из производства	Контролер	3	Количество накладных	5
2. Размещение продукции в места хранения	Водитель погрузчика	3	Объем отгрузки	10
3. Планирование отгрузки	Оператор склада	1	Количество накладных	5
2. Транспортировка паллет из зоны комплектации	Водитель погрузчика	3	Объем отгрузки	10
3. Загрузка паллеты в ТС	Грузчик	5	Объем отгрузки	10
4. Передача экспедитору	Контролер	5	Объем отгрузки	10
5. Учет отгрузки в программе	Оператор склада	1	Количество накладных	5

Б) Рассчитайте потребность в работниках логистической системы производственного цеха и службы снабжения в АО «Элеконд» по данным таблицы 3.

Таблица 3 – Операции, исполнители и нормы работ в производстве и снабжении.

Операция, вид работ	Исполнитель	Норма времени, мин.	Единицы измерения количества работы	Количество работы
1. Поиск поставщиков	Диспетчер снабжения	2	Количество договоров	5
2. Документооборот поставки	Экспедитор	3	Количество договоров	5
3. Контроль поставок и оплаты	Диспетчер снабжения	1	Количество накладных	10
2. Транспортировка сырья в производство	Водитель погрузчика	3	Объем производства	10
3. Контроль за производством	Оператор производства	5	Объем производства	10
4. Транспортировка продукции на склад	Водитель погрузчика	5	Объем производства	10
5. Учет операций в программе	Оператор производства	1	Объем производства	10

В) Рассчитайте общую потребность в специалистах логистической системы организации, если руководители высшего звена составляют 10% от работников рабочих служб; руководители среднего звена составляют 15% от работников рабочих групп.

## 2. Составление структуры логистической службы организации

Составьте схему логистической службы АО «Элеконд» исходя из результатов расчета.

### Задание 3

#### 1. Оценка эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы.

На основании исходных данных таблиц 4,5 определить «узкое место» в составе интегрированной логистической системы АО «Элеконд».

Таблица 4 - Затраты ЛС АО «Элеконд».

Звено ЛС	Сбытовая логистика	Транспортная логистика	Производственная логистика	Закупочная логистика	Общие затраты ЛС
Затраты, тыс. руб.	8241	12200	10520	15150	46111

Таблица 5 - Прибыль ЛС АО «Элеконд».

Звено ЛС	Сбытовая логистика	Транспортная логистика	Производственная логистика	Закупочная логистика	Общая прибыль ЛС
Прибыль, тыс. руб.	5258	11250	9852	14500	40860

#### Задание 4

##### 1. Анализ структуры себестоимости продукции

По отчетным показателям состава себестоимости продукции АО «Элеконд» провести анализ динамики и структуры затрат организации за 3 года.

Таблица 6 – Состав и структура себестоимости продукции организации.

Статьи затрат	1 г.		2 г.		3 г.	
	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%
Основные материалы	499207,27		485106,14		450204,6	
Вспомогательные материалы	109504,78		102662,08		107808,85	
Энергия на технологические цели	2412,65		2473,41		2593,41	
Основная заработная плата производственных рабочих	34653,68		38444,04		40801,78	
Дополнительная заработная плата производственных рабочих	4809,00		5601,39		6601,39	
Отчисления на страховые взносы	12075,58		15239,03		16979,50	
Затраты на специальную технологическую оснастку	5644,44		7044,20		6367,16	
Общепроизводственные затраты	34558,91		28792,62		27066,10	
Общехозяйственные затраты	68897,27		70931,53		65214,68	
Производственная себестоимость	771763,6		756294,4		723637,47	
Внепроизводственные затраты	170800,31		186796,81		219760,00	
Полная себестоимость	942563,89	100	943091,25	100	894397,44	100
в том числе переменные	790234,01		787639,83		791568,25	
постоянные	152329,88		155451,42		102829,19	

Таблица 7 – Анализ динамики себестоимости продукции организации.

Статьи затрат	1 г.	2 г.	3 г.	Динамика, %	
	тыс.руб.	тыс.руб.	тыс.руб.	2 г. к 1 г.	3 г. к 2 г.
Основные материалы	499207,27	485106,14	450204,6		
Вспомогательные материалы	109504,78	102662,08	107808,85		
Энергия на технологические цели	2412,65	2473,41	2593,41		
Основная заработная плата производственных рабочих	34653,68	38444,04	40801,78		
Дополнительная заработная плата производственных рабочих	4809,00	5601,39	6601,39		
Отчисления на страховые взносы	12075,58	15239,03	16979,50		
Затраты на специальную технологическую оснастку	5644,44	7044,20	6367,16		
Общепроизводственные затраты	34558,91	28792,62	27066,10		
Общехозяйственные затраты	68897,27	70931,53	65214,68		
Производственная себестоимость	771763,6	756294,4	723637,47		
Внепроизводственные затраты	170800,31	186796,81	219760,00		
Полная себестоимость	942563,89	943091,25	894397,44		
в том числе переменные	790234,01	787639,83	791568,25		
постоянные	152329,88	155451,42	102829,19		

### Задание 5

#### 1. Оценка показателей эффективности сбыта продукции

Провести оценку динамики производства и реализации АО «Элеконд» за 3 года по основным видам продукции и общему объему, а также эффективности сбыта по данным таблицы 8.

Таблица 8 - Динамика выпуска и реализации конденсаторов серии К50-15, К50-27, К50-77

Показатель	1 г.	2 г.	3 г.	2 г. к 1 г., %	3 г. к 2 г., %
<b>К50-15</b>					
Объем производства, шт.	106800	110800	104300		
Объем реализации, шт.	52067	110742	105952		
Уровень товарности, %					
<b>К50-27</b>					
Объем производства, шт.	21500	15600	16100		
Объем реализации, шт.	21014	14805	16018		
Окончание таблицы 8					
Уровень товарности, %					
<b>К50-77</b>					
Объем производства, шт.	3800	3700	3300		
Объем реализации, шт.	3758	3614	3321		
Уровень товарности, %					
<b>По всему объему</b>					
Объем производства, шт.	132100	130100	123700		
Объем реализации, шт.	76839	129161	125291		
Уровень товарности, %					

## 2. Графическое изображение показателей эффективности деятельности организации

При помощи столбиковой диаграммы изобразить динамику уровня товарности продукции за 3 года.

### Задание 6

#### 1. Оценка эффективности каналов распределения продукции

В таблице 9 представлены показатели продаж продукции по региональным каналам сбыта. Провести оценку эффективности каналов распределения, рассчитав рентабельность продаж в разрезе каналов сбыта.

Таблица 9 – Показатели продаж продукции по каналам распределения.

Регион	1 год			3 год		
	Выручка	Прибыль	Рентабельность	Выручка	Прибыль	Рентабельность
Республика Удмуртия	265652,47	8314,92		309716,89	29763,79	
Московская область	310968,06	11505,82		354627,39	36881,25	
Новосибирская область	6421,97	211,28		7657,55	541,39	
Ленинградская область	103927,37	4167,49		121175,57	9015,46	
Ростовская область	15014,75	530,02		16970,79	933,39	
Нижегородская область	17547,35	628,20		19868,24	1221,90	
Иркутская область	5788,82	228,66		7036,67	353,94	
Владимирская область	16281,05	840,10		18005,59	1085,74	
Саратовская область	20351,31	856,79		22455,25	1342,82	
Псковская область	9135,48	298,73		10141,08	585,14	
Республика Татарстан	83123,81	3341,58		94270,66	5778,79	
Краснодарский край	12029,89	434,28		14487,26	1102,48	
Свердловская область	17456,90	830,95		20799,56	1765,88	
Республика Беларусь	6602,87	333,44		5174,02	291,30	
Украина	10763,58	558,63		10348,04	618,81	
Республика Казахстан	904,50	38,98		724,36	40,27	
Республика Молдова	1085,40	23,55		827,84	53,73	
Азербайджан	1266,30	42,93		310,44	18,66	
Кыргызская Республика	1085,40	34,73		206,96	11,94	

## 2. Оценка каналов распределения по методу ABC-XYZ анализа

По показателям таблицы 10 провести анализ каналов сбыта (таблица 11) и заполнить матрицу, представленную в таблице 12.

Таблица 11 - ABC-XYZ-анализ рынков сбыта конденсаторов

Канал реализации	ABC-анализ		XYZ-анализ	
	Доля выручки канала нарастающим итогом	Группа	Значение коэффициента вариации	Группа
Московская область				
Республика Удмуртия				
Ленинградская область				
Республика Татарстан				
Саратовская область				
Свердловская область				
Нижегородская область				
Владимирская область				
Ростовская область				
Краснодарский край				
Украина				
Псковская область				
Новосибирская область				
Иркутская область				
Республика Беларусь				
Республика Молдова				
Республика Казахстан				
Азербайджан				
Кыргызская Республика				

Таблица 12 – Матрица совмещенного ABC-XYZ-анализа сбытовой политики ОАО «Элеконд»

AX:	AY:	AZ:
BX:	BY:	BZ:
CX:	CY:	CZ:

## ТРЕБОВАНИЯ К СОДЕРЖАНИЮ И ОФОРМЛЕНИЮ ОТЧЕТА

После прохождения учебной практики студент оформляет текстовый отчёт, в котором обобщает результаты практики.

В текстовом отчёте должен быть представлен текст заданий и дан развернутый ответ на каждое из них.

### Структура отчета:

- титульный лист;
- содержание;
- текстовая часть отчета – от 10 стр.;
- список использованных источников;
- приложения.

В качестве приложения к отчету о практике обучающийся может, при необходимости, приложить графические, аудио-, фото-, видео-, материалы, наглядные образцы изделий, подтверждающие практический опыт, полученный на практике.

Фамилия имя отчество руководителя практики в бланке «Титульный лист» не указывается, т.к. идентификация руководителя практики происходит автоматически системе дистанционного обучения Moodle.

**Текст работы** следует печатать, соблюдая следующие требования:

- поля: левое - 30 мм, правое -15 мм, верхнее и нижнее – 20 мм;
- шрифт - 14 кегль, Times New Roman;
- межстрочный интервал – полуторный;
- отступ красной строки – 1,25;
- выравнивание основного текста по ширине.

К отчету по практике должен быть приложен **аттестационный лист**, содержащий сведения об уровне освоения обучающимся профессиональных и общих компетенций.

Бланки «Титульный лист» и «Аттестационный лист» размещены в системе дистанционного обучения Moodle.

Отчётная документация по учебной практике (отчет и аттестационный лист) прикрепляется в электронном виде в системе дистанционного обучения Moodle не позднее последнего дня практики, без последующего предоставления в бумажном варианте.

## СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ

### *Литература*

1. Бауэрсокс Д.Д., Клосс Д.Д. Логистика: интегрированная цепь поставок: Учебник. – М., 2011. С. – 89-111.
2. Волгин В.В. Склад: логистика, управление, анализ г. Москва, 2012. – С. 12-17.
3. Волгин В.В. Кладовщик: Устройство складов. Складские операции. Управление складом. Нормативные документы. — М. 2012. – С. 319.
4. Гаджинский А.М. Логистика: учебник для студентов высших учебных заведений / А.М. Гаджинский. – 20-е изд. перераб. и доп. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2012. – С. 484.
5. Залманова М.Е., Новиков О.А., Семененко А.И. Производственно-коммерческая логистика: Учеб. пособие по курсу "Логистика" для студентов спец. 0608 / СГТУ. - Саратов, 2012. – С. 74.

6. Калашников В.С. Информационные системы управления в логистических системах строительного комплекса // РИСК: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция – 2011. – №2.– Ч.1 – С. 119-122.
7. Ковалёв Д.К. Логистика в розничной торговле: как построить эффективную сеть / К. Ковалев, С. Уваров, П. Щеглов. – Санкт-Петербург. 2012. – С. 272.
8. Корпоративная логистика. 300 ответов на вопросы профессионалов / Под общ. и науч. ред. В.И. Сергеева. - М.: Инфра-М, 2011. – С. 976.
9. Константинов С.Н., Пономаренко Ю.Л. Управление сложными складскими системами при ограниченном числе оптовых потребителей/ Ин-т кибернетики им.В.М. Глушкова, 2011. – С.12.
10. Кристофер М. Логистика и управление цепочками поставок. – СПб.: «Питер», 2011. – С. 30.
11. Курочкин, Д.В. Логистика: курс лекций / Д. В. Курочкин. – Минск: ФУАинформ, 2012. – С. 268
12. Лаврова О.В. Материальные потоки в логистике: Конспект лекций по курсу "Логистика" - Саратов, 2011. – С. 35.
13. Маликов О.Б. Деловая логистика - СПб. : Политехника, 2011. С. 223.
14. Миротин Л.Б. "Интегрированная логистика, технология, проектирование складов, транспортных узлов и терминалов" Феникс 2011. – С. 336-338.
15. Моисеева Н. К. Экономические основы логистики: учебник по специальности 080506 "Логистика и управление цепями поставок" / Н. К. Моисеева. – Москва: Инфра-М, 2013. С. – 527.
16. Новицкий Н.И., Пашуто В.П. Организация, планирование и управление производством: учебно-метод. пособие/ под ред. Н.И. Новицкого. — М.: Финансы и статистика, 2011. – С. 576.

Дополнительные источники:

*Учебники*

1. Основы логистики / под ред. Л.Б. Миротина и В.И. Сергеева. - М.: ИНФРА-М, 2013. – С. 200.
2. Плоткин Б.К. Эконометрические основы коммерческой логистики и маркетинга. СПб., 2011. – С. 64.
3. Родников А.Н. Логистика: терминологический словарь - М.: ИНФРА-М, 2011. – С. 204.
4. Саркисов С.В. Управление логистикой - М.: Дело, 2012. – С. 368.
5. Сток Д.Р., Ламберт Д.М. Стратегическое управление логистикой /Пер. с англ. В.Н. Егорова. - М.: Инфра-М, 2012. – С. 797.
6. Степанов В.И. Логистика: Учебник. – М.: ТК Велби, Изд-во «Проспект», 2012. – С. 125.
7. Степанов В. И. Логистика: учебник для высших учебных заведений по направлению подготовки "Экономика" и экономическим специальностям / В. И. Степанов. – Москва: Проспект, 2012. – С. 487.
8. Уотерс Д. Управление цепью поставок – Москва. 2012. – С. 253.
9. Управление закупками и поставками: учебник для высших учебных заведений / Майкл Линдерс и др. – Москва, 2011. – С. 723-733.
10. Черутова М.И. Управление запасами. Финансовый менеджмент: Учебное пособие – Москва. 2011. – С. 85-86.
11. Щербанин Ю. А. Основы логистики: учебное пособие для высших учебных заведений / Ю. А. Щербанин. – Москва, 2013. – С. 320.

*Периодическая печать:*

1. Логистика
2. Логистика и управление цепями поставок
3. Системный анализ и логистика