АННОТАЦИЯ

ВВЕДЕНИЕ

СОДЕРЖАНИЕ

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ И ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК

1.1 Обзор мирового опыта по внедрению концепции «точно в срок»

Впервые принцип, ныне составляющий основу «Точно в срок», был применен на автомобильном заводе Ford Motor Company Генри Фордом в 1922 году. Применение концепции представлено на рисунке 1.1

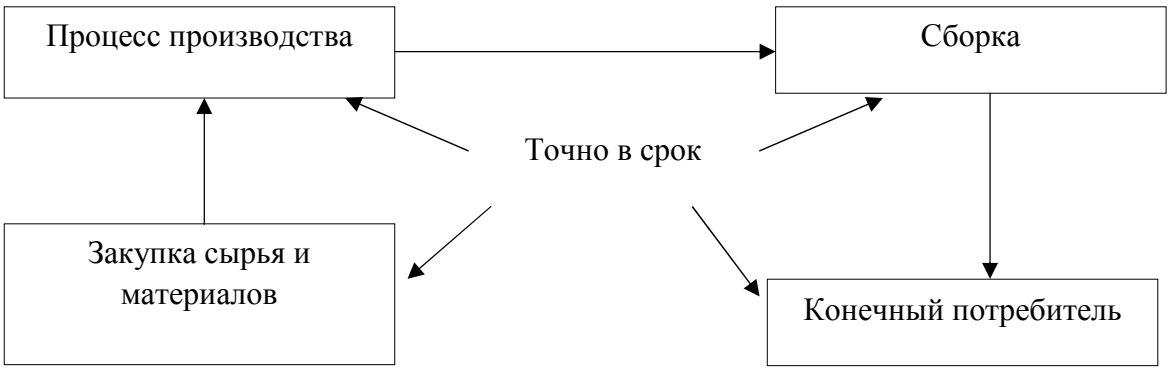

Рисунок 1.1 – Схема применения концепции «Точно в срок»

1.2 Обоснование плановых решений при внедрении концепции «точно в срок»

В последние время многие предприятия пытаются ликвидировать необходимость в запасах с помощью системы управления запасами «точно в срок». Эта система применяется на многих современных предприятиях и является идеальной для тех, кто стремится повысить оборачиваемость запасов.

Суть концепции «Точно в срок», как это следует из его названия, состоит в доставке сырья и материалов на предприятие тогда, когда они необходимы для производства. При таком подходе расходы на хранение запасов несет не предприятие, а ее поставщики. В то же время любой сбой в поставке ведет к проблемам и затратам со стороны предприятия. Таким

образом, система «точно вовремя» может снижать затраты, но повышает риск.

Таблица 2.1 – Функции отделов

Наименование отдела	Функция
Отдел кадров	Прием/увольнение сотрудников. Работа с персоналом предприятия. Работа с документами, обеспечение и обслуживание работы руководителя
Бухгалтерия	Расчет зарплаты, балансов, расходов и доходов предприятия.
Производственный отдел	Производство металлоконструкций по требованиям клиента
Отдел снабжения	Обеспечение предприятия необходимыми ресурсами, учет и контроль их использования и движения.
Склад	Хранение материальных ценностей и техники.
Отдел продаж	Изучение конъюнктуры рынка, разработка плана реализации продукции, ценовой стратегии, подготовка и заключение договоров с клиентами и поставщиками
Транспортный отдел	Организация транспортного обслуживания предприятия.

Структура клиентов по месторасположению представлена на рисунке 2.3.

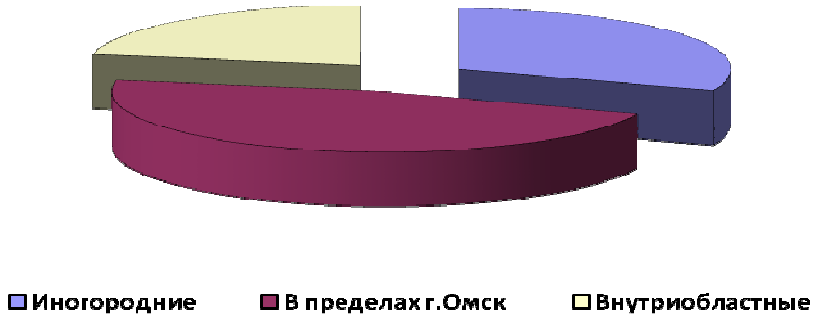

Рисунок 2.3 – Структура клиентов по месторасположению, %

Результаты расчетов затрат представлены в таблице 2.3.

Таблица 2.3 – Затраты на эксплуатацию подвижного состава предприятия ООО «Автопанорама»

Статья затрат	Величина затрат, тыс. руб.		Абсолютное изменение, тыс. руб.	Относительное изменение, %
	2015 год	2016 год		
1	2	3	4	5
1. Заработная плата с начислениями, руб.	11670	12140	470	104

Продолжение таблицы 2.3

1	2	3	4	5
3. Постоянные расходы в т.ч. общехозяйственные расходы – амортизация	12503	15007	2504	120
	9002	10364	1362	115
	3501	4643	1142	133
Итого:	42012	56345	14333	134

Требуемое количество ричтраков для размещения товара, поступившего на склад, определяется по формуле (3.2):

$$P_{разм} = \frac{Q^{сут.} \cdot k_{неравн.}}{T \cdot Q^{разм}_{палл.} \cdot H_{пал.} \cdot S_{пал.}}, \qquad (3.2)$$

где $Q^{сут.} \cdot$ - общий суточный объем входящего и исходящего товаропотока, т.;

$k_{неравн.}$ – коэффициент неравномерности товаропотока – принимается равным 1;

T – время работ по разгрузке и приемке товара, ч.;

$Q^{разм}_{палл.}$ - количество принятых паллет, ед.;

$H_{пал}$ - высота паллетного борта с товаром, м;

$S_{пал}$ - площадь, занимаемая паллетным бортом, м²;

ПРИЛОЖЕНИЕ А

(информационное)

Модель стеллажей для склада ООО «Транспортная компания»

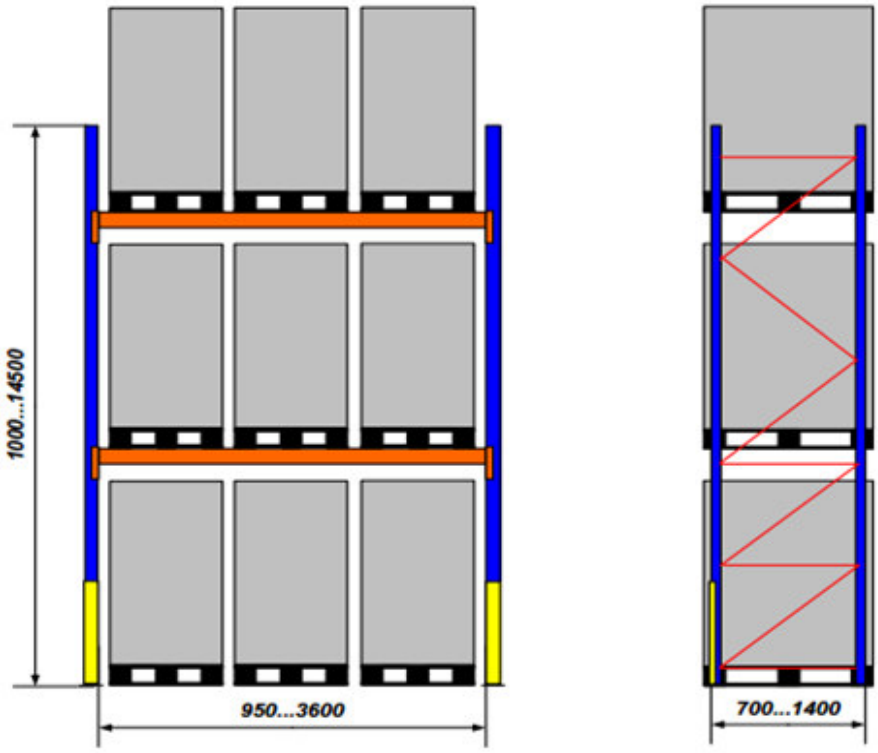

Рисунок А.1 – Стеллаж грузовой фронтальный типа «Т110» (внешний вид)

Таблица А.1 – Технические характеристики стеллажа грузового фронтального типа «Т110»

Показатель	Значение
Максимально допустимая равномерно распределённая нагрузка на пару ригелей, т.	2300
Максимально допустимая суммарная нагрузка на раму стеллажа, т.	16
Высота вертикальных элементов, мм	1000…14500
Длина горизонтальных элементов, мм	950…3600
Глубина стеллажа, мм	700…1400
Шаг переустановки ригеля, мм	50
Цена, руб.	169000

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Алексеева А. И. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности / А. И. Алексеева, Ю. В. Васильев, А. В. Малеева – М.: КноРус, 2015. – 289 с.

2. Афанасенко И. Д. Коммерческая логистика / И. Д. Афанасенко, В. В. Борисова – СПб.: Питер, 2016. – 348 с.

3. Баканов М. И. Теория экономического анализа / М. И. Баканов – М.: Финансы и статистика, 2014. – 416 с.